

Des agroécologies silencieuses

Défis pour l'accompagnement et la reconnaissance des transitions agroécologiques

Véronique LUCAS

Sociologue rurale - Chercheure indépendante
Docteure associée à l'UMR Innovation (INRA-SAD)

Webinaire TAE collective en AURA
30 juin 2020 – CRA/DRAAF AURA



D'où je parle ?

- Sociologue rurale

- Thématiques de recherche

- Auto-organisation collective des agriculteurs
 - Recherches d'autonomie des agriculteurs
- } *Conditions de la transition agroécologique*

France

Brésil

- Thèse sur les Cuma : soutenue en 2018

- Intégrée à divers groupes de recherche autour des transitions agroécologiques en France

Plan

- Caractérisation de l'AE silencieuse
- Défis pour la reconnaissance et l'accompagnement
- Conclusion



Caractérisation de l'AE silencieuse



Des changements de pratiques pour gagner en autonomie

- Conjonction de problèmes depuis 15 ans environ
 - Impasses techniques (sols dégradés, résistances aux pesticides)
 - Croissantes exigences normatives environnementales et de traçabilité
 - Changement climatique
 - Charges de travail accrues
 - Plus grande volatilité des prix et des cours
- Changements justifiés par la recherche d'autonomie
 - Comportant deux facettes :
 - Mieux **maîtriser/contrôler** ses conditions d'activités, reprendre le contrôle sur le métier plutôt que de le subir
 - **Réduire les dépendances**, en particulier vis-à-vis des opérateurs marchands, notamment d'amont

*“ Gagner en autonomie,
Travailler sur l'autonomie ”*

Des changements de pratiques pour gagner en autonomie

- Recherche d'autonomie déclinée à travers les stratégies suivantes
 - **Réduire les coûts**
 - Mieux **valoriser ses ressources** propres, internes au système d'exploitation
 - Notamment les processus écologiques...
- Concrétisée en développant de nouvelles pratiques
 - Agriculture de conservation
 - Développement de l'autonomie fourragère/protéique/azotée
 - Méthanisation
 - Diversification culturelle
 - Réduction des pesticides

Des changements de pratiques pour gagner en autonomie

- Contexte d'extension/renouvellement des recherches d'autonomie

Jeunes Agriculteurs

Rechercher ...

ACTUALITÉS ESPAC

DÉCOUVRIR JA NOS POSITIONS NOS INITIATIVES DEVENIR AGRICULTEUR

Accueil » Actualités » Actualités » Autonomie et résilience : les maîtres mots de notre rapport d'orientation 2018

Autonomie et résilience : les maîtres mots de notre rapport d'orientation 2018

Publié le 15 juin 2018



REUSSIR l'Anjou agricole

n° 3576 - 11 mai 2018 - 3,05 euros - ISSN 1262-2605

Bétons Agricoles
Votre spécialiste du bâtiment d'élevage
28 ans d'expérience

SOLS ET MAÇONNERIE TOUS BÂTIMENTS

FB CONSTRUCTIONS
06 23 16 99 70

L'hebdomadaire agricole et rural anjou-agricole.com

INTERVIEW

Jean-François Cogné, président d'Adfi Maine-et-Loire. p.2

ARBORICULTURE

La belle floraison ne présage pas une belle récolte. p.6

SYSTÈMES EXTENSIFS

Les particularités de l'élevage en marais et terres alluviales. p.7

EUROPE

Henri Brichart : "des politiques qui ne doivent pas se faire au détriment de la Pac". p.9

INNOVATION 2018

Le programme de la 6^{ème} édition, du 24 mai au 29 juin, en Pays-de-la-Loire. p.11

INNOVATION

Désheber au plus près grâce à une bineuse auto-guidée. p.12



MACHINISME

Freinage double ligne : pneumatique ou hydraulique ? p.14-15

MAGAZINE

Avec son bois, il chauffe les citadins. p.28



RELATIONS COMMERCIALES

Sauvegarder l'esprit des États généraux

Face aux fortes inquiétudes sur le contenu du projet de loi EGA, une rencontre avec les parlementaires est prévue lundi. p.2, 4 et 8

FOURRAGES

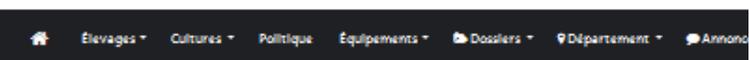
L'autonomie en ligne de mire



La problématique du fourrage sera abordée lors de l'événement MécaÉlevage 2018, organisé par les

Des changements de pratiques pour gagner en autonomie

- Contexte d'extension/renouvellement des recherches d'autonomie



Accueil / Economie, marchés et gestion / Les Cuma appuient l'autonomie alimentaire

Economie, marchés et gestion Sur abonnement

Les Cuma appuient l'autonomie alimentaire

Agnès Cussoneau - 21 février 2020

Temps de lecture : 1 minute



De gauche à droite : Laurent Guémén, Christophe Grandjean et Erwan Le Crest.

Indépendance économique, traçabilité, sécurité de l'approvisionnement... Les enjeux sont grandissants autour de l'autonomie. Les Cuma jouent un rôle pour aider les éleveurs dans ce sens. Les systèmes bovins sont déjà relativement autonomes en France avec toutefois des différences.



Un projet 2 en 1 : Maitriser les charges en gagnant en autonomie

> Toutes les actualités

Publié par marie.kuhn, Fédération départementale des cuma du Tarn, le 31/07/2017

AGROÉQUIPEMENT ET ENVIRONNEMENT TERRITOIRE



La possibilité de trier toutes les catégories de semences est enfin présente en CUMA sur le département du Tarn.

EN CE DÉBUT D'ANNÉE, LA CUMA DE MONESTIÉS LANCE L'IDÉE DE METTRE EN PLACE UNE UNITÉ DE TRIAGE ET DE TRAITEMENT DES SEMENCES MOBILES EN CUMA

dans un objectif affiché de diminuer les coûts pour l'agriculteur et de maîtriser la qualité. Un tel projet ne peut s'envisager qu'à plusieurs Cuma pour atteindre un volume suffisamment important pour que l'activité proposée soit viable. Aussi, la Cuma de Monestiés, accompagnée de la FDCUMA, invite l'ensemble des Cuma des secteurs du Ségala et du Cordais tarnais à se joindre à la réflexion. Deux réunions de concertation et quelques rencontres entre responsables de Cuma ont été nécessaires pour que le projet voit le jour.

Ce 25 juillet, le trieur a été mis en route chez Bernard Ducros, adhérent de la Cuma de Monestiés sous l'œil attentif du salarié de la CUMA du Lagast (Cuma



Accueil > Productions et énergies > Biogaz

Biométhane : gagner en autonomie avec les cuma

Dans le développement de la méthanisation, quel rôle attribuer aux cuma ? Celui de l'amont et de l'aval, répond la frcuma Grand Est, qui voit dans les échanges avec GRDF et la complémentarité avec les chambres d'agriculture, le moyen de défendre une agriculture autonome de A à Z.

Cet article est sponsorisé



Axel Abraham et Louise Lanno, les animateurs frcuma.

Publié le 2 mars 2020 / Mis à jour le 2 mars 2020 à 14:52 - Auteur : Rédaction

Des changements de pratiques grâce à l'auto-organisation collective

- Des difficultés d'accès aux ressources pour réaliser les changements

Développement
de
pratiques
agroécologiques

-
- A diagram consisting of a vertical blue line on the left. A horizontal blue arrow points from the text 'Développement de pratiques agroécologiques' to the middle of this vertical line. From the top, middle, and bottom of the vertical line, three horizontal blue arrows point to the right, each leading to a bullet point in a list.
- Manque de conseillers compétents
 - Accès difficile/onéreux aux semences
 - Manque de débouchés
 - Équipements onéreux
 - Exigeant en temps de travail

Des changements de pratiques grâce à l'auto-organisation collective

L'auto-organisation collective pour accéder aux ressources manquantes

Développement
de
pratiques
agroécologiques

- Manque de conseillers compétents



- Groupe de partage/coproduction de connaissances

- Accès difficile/onéreux aux semences



- Partage de semences fermières

- Manque de débouchés



- Coop/Groupement de vente
- Échange économique entre pairs

- Équipements onéreux



- Investissement collectif
- Co-construction/Co-conception collective

- Exigeant en temps de travail



- Salariés partagés
- Chantiers en commun
- Équipements +grande échelle

**= 3 formes
d'auto-
organisation
remobilisées**

- Groupes de développement
- Cuma, GE
- Arrangements informels d'échange

Différents degrés d'approfondissement des nouvelles pratiques

- Dans un même groupe
 - **Degrés différents** de réduction d'intrants & d'approfondissement de l'amélioration agroécologique
 - Ceux qui vont plus loin = ceux qui mobilisent le plus intensivement différentes formes d'auto-organisation collective
- L'auto-organisation collective est exigeante :
 - **Temps** disponible
 - **Compétences** collaboratives
 - **Capital social** : réseau élargi de connaissance de collègues agriculteurs

→ Agriculteurs sont inégalement dotés de ces ressources nécessaires à l'auto-organisation collective

Différents degrés d'approfondissement des nouvelles pratiques

- Des dépendances restantes ou ressources manquantes
 - L'auto-organisation collective **ne comble pas tous les manques/difficultés**

“

On se retrouve à traiter des questions qu'on s'attendait pas... Il y a un décalage entre ce qui est dit politiquement [...] et sur les réalités qu'on rencontre pour y aller... Ce décalage, on le vit quand des gens nous disent : « c'est super ce que vous faites », et qu'on voit les difficultés derrière pour faire avancer ce projet... Ça devient lourd à porter...

”

Différents degrés d'approfondissement des nouvelles pratiques

- Des dépendances restantes ou ressources manquantes
 - L'auto-organisation collective **ne comble pas tous les manques/difficultés**
 - Des difficultés restantes :
 - Dépendance au glyphosate en agriculture de conservation
 - Difficultés d'accès aux semences adaptées : prairies, couverts complexes
 - ➔ *Manque de recherche publique*
 - ➔ *Des thématiques orphelines*
 - ➔ *Manque de débouchés rémunérateurs*

Facteurs explicatifs de la nature silencieuse de ces changements

- Au niveau individuel

1) **Justification centrale par l'autonomisation**, mettant sous silence la dimension environnementale

2) **Évitement des termes de l'écologie** : pour ne pas reprendre les mots de ceux qui critiquent l'agriculture

3) Dépendances restantes à certains intrants rendent **difficiles l'explication des bénéfices écologiques obtenus** : décourage l'effort d'argumentation...

*“ agriculture
différente,
agriculture moins
destructrice,
diminution des
impacts ”*

Facteurs explicatifs de la nature silencieuse de ces changements

- Au niveau collectif

4) Auto-organisation collective : groupes qui ne sont **pas forcément des lieux de discussion des difficultés rencontrées et de la dimension environnementale**

- Groupes où cohabitent des agriculteurs avec différents degrés d'amélioration écologique sur leurs fermes
- D'où **évitement des discussions susceptibles de mettre à jour des divergences, tensions ou différences d'approches**
- Silence convenu sur les enjeux environnementaux pour préserver l'organisation collective et les solutions techniques qu'elle apporte

Des changements peu visibles au niveau institutionnel

- Instruments de connaissance invisibilisent une part de ces changements
 - **Comptabilités/RICA, recensement agricoles/enquêtes statistiques**
 - Peu d'attention à une part des pratiques agroécologiques (légumineuses, agriculture de conservation...)
 - Pas de recensement des agriculteurs engagés dans les modes d'auto-organisation collective, pourtant cibles des instruments publics d'écologisation
 - Une part des modalités de cette agroécologie silencieuse subit une **invisibilité institutionnelle**
 - *Faible capacité publique à mesurer l'ampleur de ces changements techniques silencieux*

Défis

pour la
reconnaissance et
l'accompagnement

des transitions
agroécologiques



Reconnaissance de la diversité des transitions agroécologiques

- Davantage porter attention et soutenir l'innovation ordinaire:
 - cad la diversité des modalités d'autonomisation et d'adaptation des agriculteurs face au contexte plus troublé
 - Pour discerner ceux pouvant conduire à l'amélioration agroécologique des systèmes
 - Ainsi, mieux repérer et appuyer l'éventail des points de départ possibles vers des processus d'amélioration agroécologique

Reconnaissance de la diversité des transitions agroécologiques

- Contribuer à une rénovation des outils comptables et statistiques
 - Pour être force de proposition afin de mieux intégrer aux **études statistiques**
 - Les pratiques « points de départ »
 - Les modalités d'auto-organisation collective
 - Approfondir les réflexions sur les **outils comptables** (des Afocg, Civam, etc.) pour développer des propositions vers :
 - Les acteurs bancaires : soutien financier à la transition
 - Les dispositifs de paiements pour services environnementaux
 - La rénovation du RICA : principal instrument de connaissance agricole

Accompagnement de la diversité des transitions agroécologiques

- Soutenir l'auto-organisation parmi les agriculteurs moins dotés
 - Expérimenter de nouvelles démarches **d'animation de proximité**
 - Faire émerger un métier de « Facilitateur d'auto-organisation collective »
 - Développer des solutions locales en faveur de **l'emploi agricole**: ex. GE
 - **Formation agricole** : renforcer les compétences collaboratives
 - Développer l'identification/sensibilisation à l'agriculture de groupe comme ressource professionnelle
 - Favoriser la montée en compétences collaboratives : notamment par une ouverture à la sociologie

Accompagnement de la diversité des transitions agroécologiques

- Renforcer la complémentarité entre formes collectives
 - Cuma, groupes de dvt : **Déborder de leur cœur de métier**
 - Cuma : base d'émergence d'arrangements de partage
 - Groupe de dvt : base d'émergence de solutions de travail
 - **Favoriser des rapprochements peu spontanés**
 - Entre groupes de développement : bios/économes avec conventionnels
 - Entre groupes de développement et opérateurs économiques

Nourrir des changements plus structurels

- Documenter les limites/difficultés entravant les processus de changements
 - Dans **l'amont et aval** : peu ciblés par les instruments publics
 - via la capitalisation des expériences GIEE, groupes Ecophyto
 - Pour être force de proposition vis-à-vis des pouvoirs publics

➔ *Pour une réorientation des politiques publiques vers des transformations plus structurelles*

Conclusion



Des agroécologies silencieuses, dans l'ombre des projecteurs

- Mouvement significatif en France et ailleurs
 - **Malgré la carence de données** pour en évaluer l'ampleur
 - Processus de changements de pratiques,
 - guidé par la recherche d'autonomie,
 - se concrétisant grâce à l'auto-organisation collective,
 - aux effets partiels en raison de freins structurels/sectoriels
 - Au caractère discret, peu discuté
 - Subissant une forme d'invisibilité institutionnelle

Des agroécologies silencieuses, dans l'ombre des projecteurs

- Posant des défis institutionnels :
 - Convoquant des démarches de reconnaissance politique, comptable, statistique
 - Sollicitant des innovations et expérimentations :
 - Accompagnement/animation locale
 - Enseignement
 - Décloisonnement au sein du développement agricole
 - En parallèle de nécessaires mobilisations de l'ensemble des acteurs :
 - Amont, Aval, Recherche, Pouvoirs publics...

Des agroécologies silencieuses, dans l'ombre des projecteurs

- Portant en germe de possibles risques démocratiques
 - Difficultés & limites rencontrées : peuvent induire des Ressentiments & Défiance institutionnelle parmi les agriculteurs
 - Possible sur-responsabilisation des agriculteurs, si pas de changements structurels en parallèle
 - Engagement des acteurs de développement agricole sur le terrain : Légitimité pour être force de propositions vers des changements plus structurels



**Merci
de votre
attention !**

lucas.veronique.rd@gmail.com

Pour approfondir le sujet...



Chapitre 8

Véronique Lucas V., Gasselin P., Barbier J.M., Pignal A.C., Cittadini R., Thomas F., De Tourdonnet S. 2020.

Une agroécologie silencieuse au sein de l'agriculture française.

In Bosc C, Arrignon M. Les transitions agroécologiques en France. Enjeux, conditions et modalités du changement, Presses Universitaires Blaise Pascal, pp. 147-160

Pour approfondir le sujet...

- **Lien de téléchargement de ma thèse** sur les Cuma à l'ère de l'agroécologie : bit.ly/2PcNNJa
 - 2 prix ont reconnu la qualité de ce travail de thèse : un Prix de la meilleure communication scientifique issue d'un travail de thèse au Congrès européen 2019 de Sociologie Rurale [bit.ly/2k3pZL0], ainsi qu'un Prix spécial de thèse 2019 de l'AREA (Association valorisant des recherches sur l'agriculture et l'agroalimentaire) [bit.ly/35L6j1g].
- **Plusieurs résumés de cette thèse** sont disponibles :
 - dans cette vidéo la résumant en moins de 5 minutes : bit.ly/2Izmg8z
 - via ce résumé en quelques phrases sur le site web des Cuma : bit.ly/2q2k4sj
 - à travers ce compte-rendu synthétique sur le site du Ministère de l'agriculture : bit.ly/2IDEnCQ
 - une conférence en webinaire de 20' présentant les principaux résultats de la thèse : bit.ly/322wTSh
- La mise en lumière d'**un phénomène d'agroécologie silencieuse** et peu visible émergeant à partir d'agriculteurs en Cuma, est expliquée de manière approfondie dans cette communication scientifique : bit.ly/2qazT04 . Cette agroécologie silencieuse a retenu l'attention médiatique :
 - dans cet article sur le site du magazine agricole Entraïd, avec une interview vidéo : bit.ly/2kyrOjp
 - dans cette interview vidéo de la France agricole : bit.ly/2SpKvUD
- Sur le thème des **types de groupes et d'organisation collective** mobilisés par les agriculteurs pour évoluer vers des pratiques plus durables :
 - cette communication scientifique : bit.ly/2UKDAHb
 - cette vidéo de 20 minutes présentant les réalités actuelles de la coopération de proximité en France : bit.ly/2tjOfNI

Contact : Véronique LUCAS - Sociologue rurale indépendante / Rennes - Tél : 07 82 39 89 33 - lucas.veronique.rd@gmail.com

Publications : ProdiNRA : bit.ly/2AWyAUv / ResearchGate Profil : bit.ly/2m3rQjG / Blog Mediapart : bit.ly/2oz72Cf