



# Les GIEE : dispositif-phare du Projet Agroécologique pour la France

1<sup>er</sup> bilan du dispositif

**Manon COURIAS, stagiaire à la DRAAF**



# Les GIEE : dispositif-phare du Projet Agroécologique pour la France



- **Un dispositif inscrit dans la loi**
- **Objectif** : favoriser les dynamiques de transition menées collectivement et adaptées au plus près des besoins de chaque territoire.
- **Définition** : reconnaître des collectifs d'agriculteurs qui s'engagent dans un projet pluriannuel de modification ou de consolidation de leurs pratiques agricoles pour concevoir des systèmes agro-écologiques en visant la triple performance de leurs exploitations agricoles (économique, environnementale et sociale).
- Une obligation de moyens et pas d'obligation de résultat d'atteinte des objectifs de triple performance fixés dans le dossier.
- ➔ Degré de changement de pratiques : EFFICIENCE < SUBSTITUTION < **RECONCEPTION DE SYSTEMES**

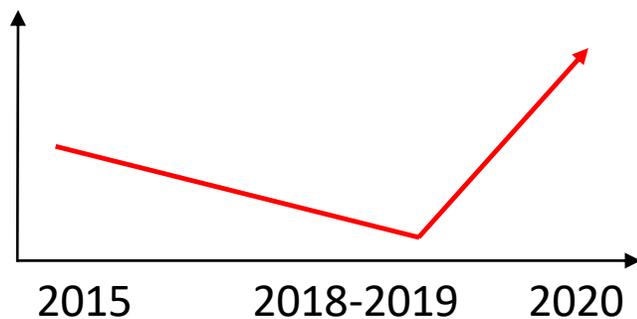


# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

**40 GIEE** reconnus entre 2015 et 2019 (sur + de 600 en France)

Combien sont-ils ?

Années	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nombre de groupes émergents reconnus	/	/	/	19	15	?
Nombre de 1ères demandes de reconnaissance	22	17	8	4	4	28
Nombre de GIEE reconnus	14	12	9	2	3	?

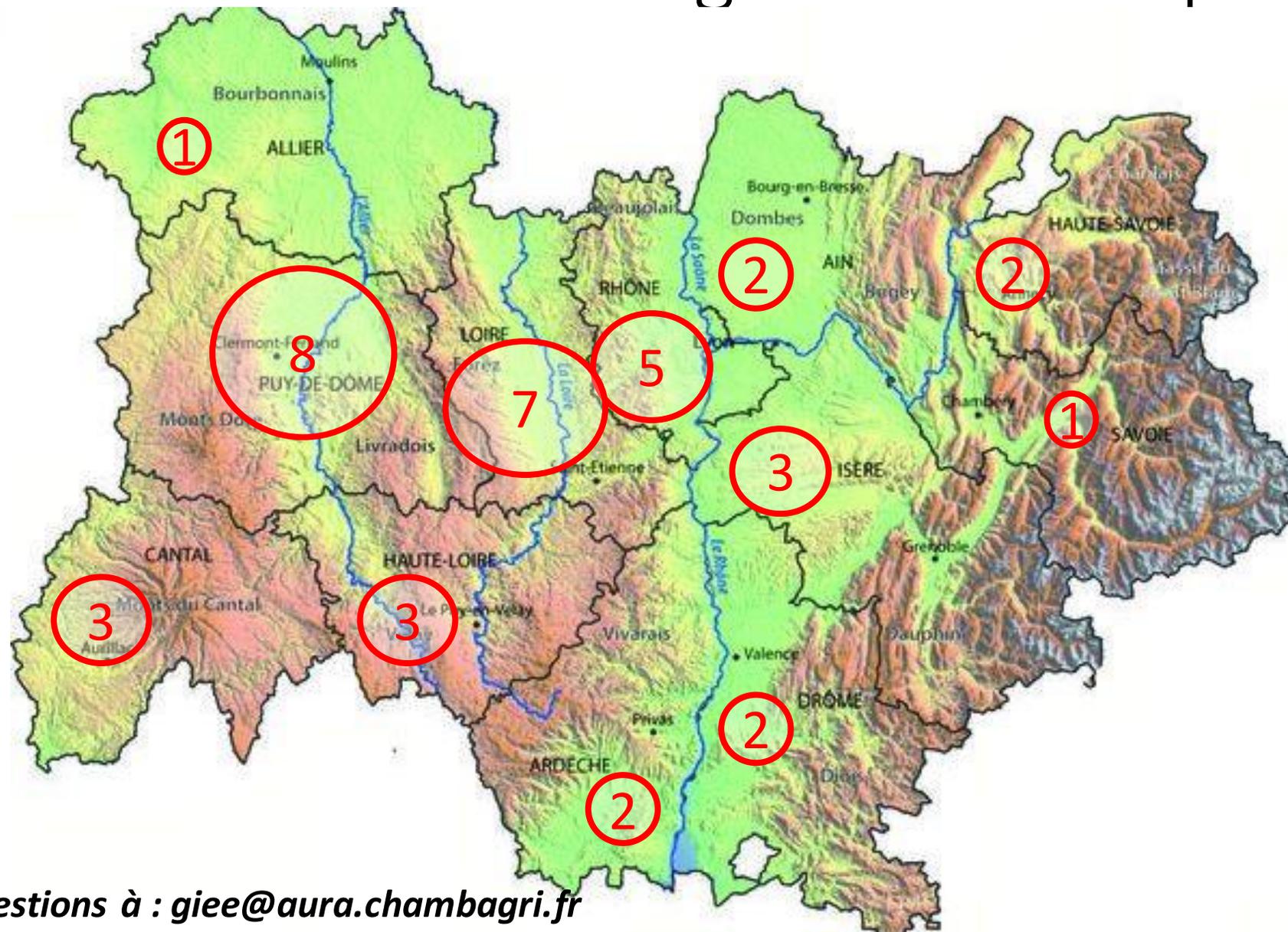


Dynamique similaire à de nombreuses autres régions en France :

- Volet Emergence depuis 2018
- Acculturation globale des structures de développement agricole.



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes



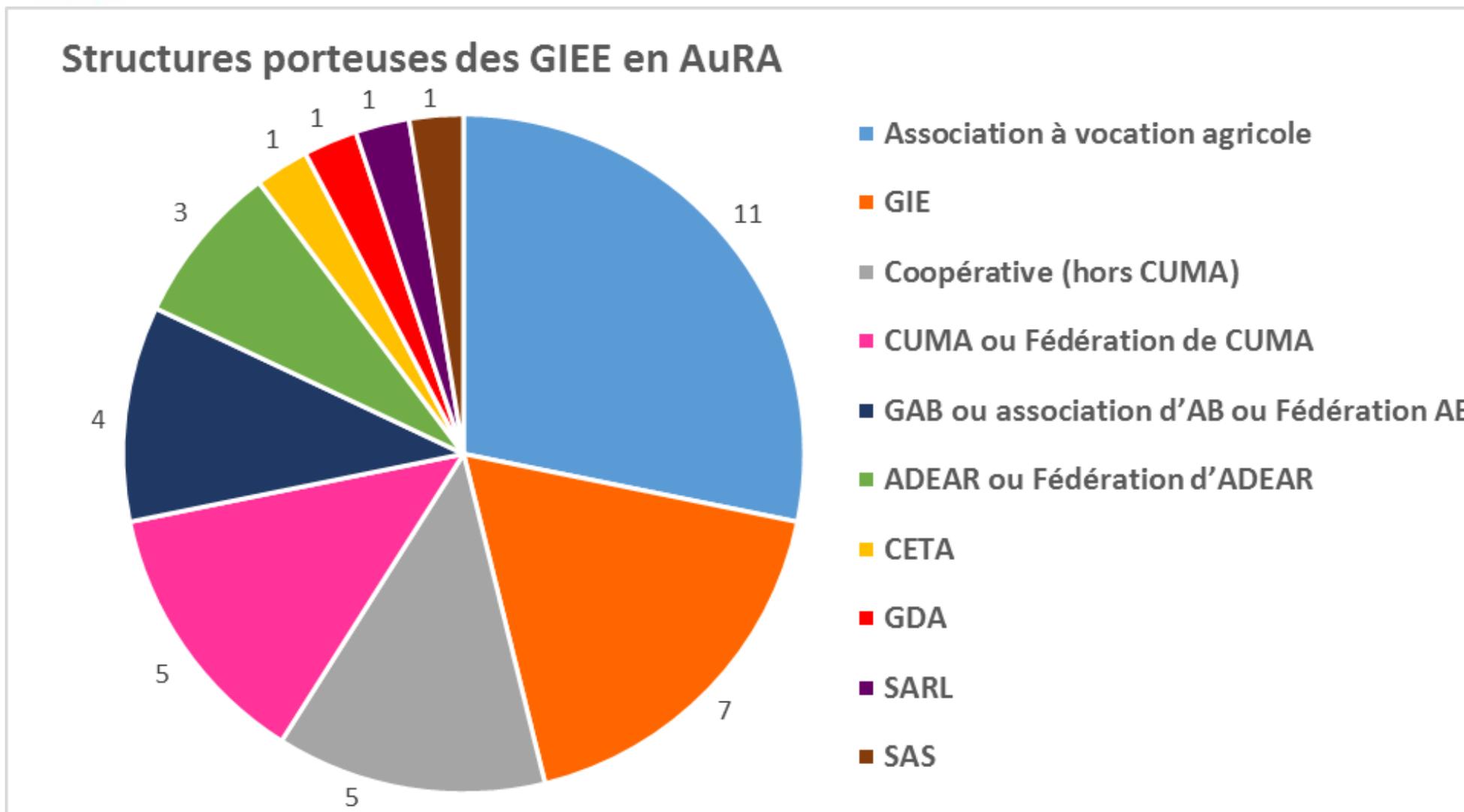
Où sont-ils ?

Plus de précisions sur :  
<http://draaf.auvergne-rhone-alpes.agriculture.gouv.fr/Les-GIEE-reconnus-en-Auvergne>,655  
4

Posez vos questions à : [giee@aura.chambagri.fr](mailto:giee@aura.chambagri.fr)



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes



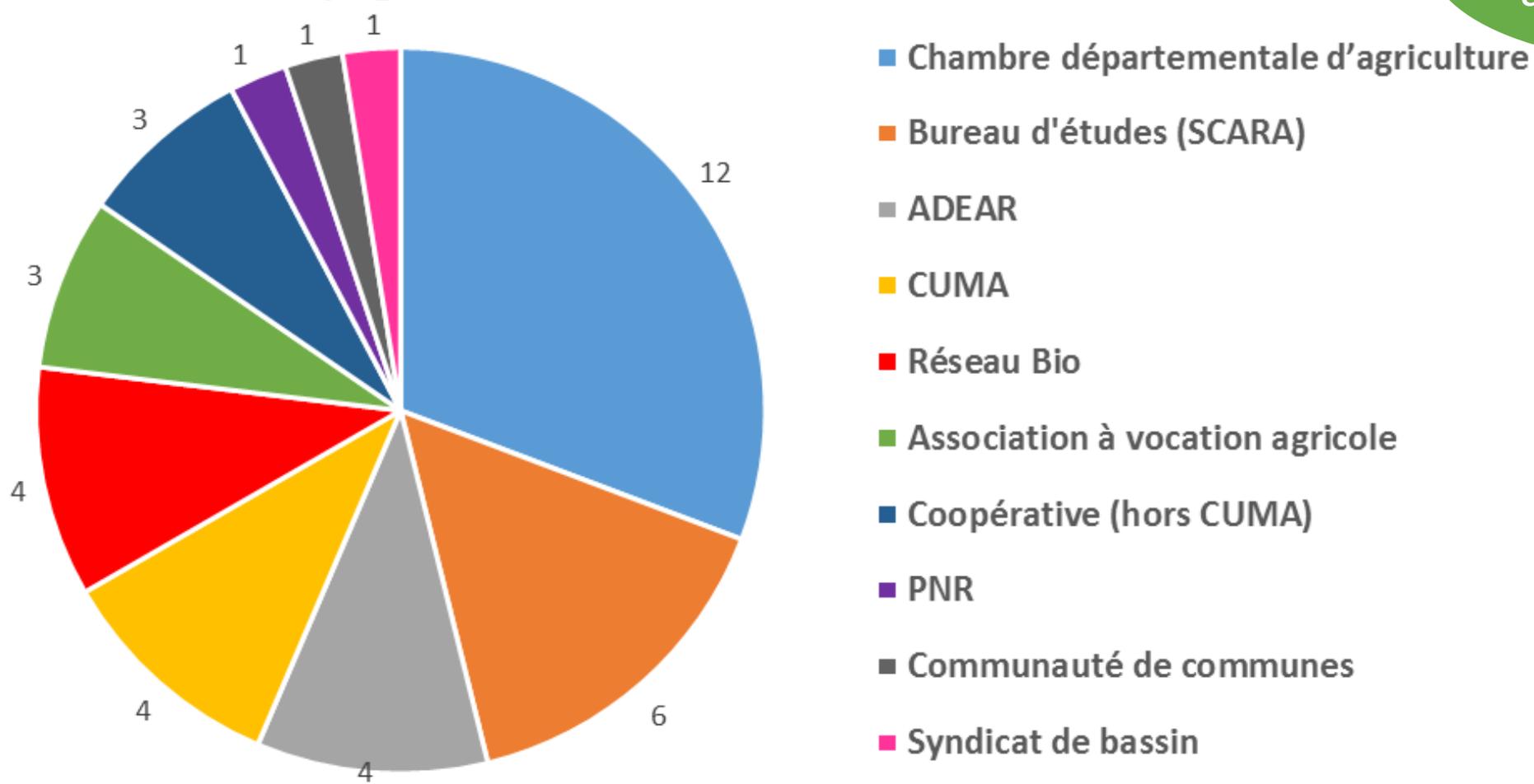
Qui sont-ils ?



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

Qui les accompagne?

Structures d'accompagnement des GIEE en AuRA





# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

Les thématiques principales des GIEE reconnus entre 2015 et 2019 :

Sur quoi travaillent-ils?

Diversification des activités agricoles ou non-agricoles

Commercialisation et création de filières et signes de qualité

**Agriculture biologique**

Autonomie alimentaire des élevages

Haies **Systemes autonomes et** Gestion sanitaire des troupeaux et alternatives aux antibiotiques

**Semences économes en intrants** Qualité de l'eau

Gestion des prairies Diversification des assolements - allongement des rotations

Gestion des effluents

Conservation des sols

**Méthanisation**



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

**L'avant-GIEE** : une période déterminante pour construire le projet et le collectif

## ➤ Construire / consolider le collectif :

- ✓ Pour les agriculteurs : se faire confiance mutuellement, être prêt à partager ses données, ses expériences (dont ses échecs), être prêt à s'engager sur plusieurs années.
- ✓ Pour l'ensemble du groupe : trouver un mode de fonctionnement collectif (charte ...)



*GIEE de la Cant'adear*



*GIEE de la CUMA de Pollionnay*

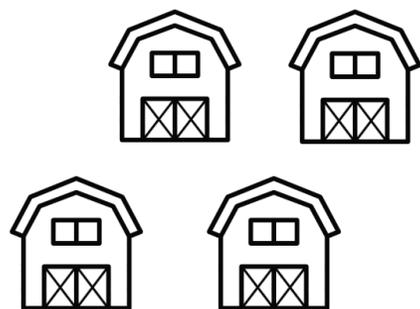


# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

## L'avant-GIEE : une période déterminante pour construire le projet et le collectif

### ➤ Construire un projet collectif (≠ conseil individuel) :

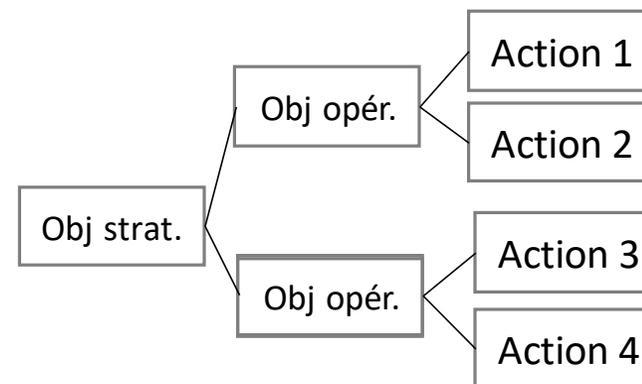
- ✓ A partir d'un **diagnostic agroécologique initial** : définir des objectifs partagés, un plan d'actions (logique de projet) et des indicateurs de résultat.



Diagnosics individuels des exploitations



Mise en commun des résultats



Définir un projet commun :

- Objectifs
- Plan d'action
- Indicateurs de performance



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

## Indicateurs de performances économique, environnementale et sociale :



- ➔ Chiffrer les résultats des changements de pratiques opérés
- ➔ Prendre du recul et donc pouvoir capitaliser ensuite.



### Facteurs de réussite

- Volet émergence : permet de financer cette phase de construction du collectif et de son projet
- L'accompagnement par la DRAAF/DDT et les têtes de réseau régionales



### Points de vigilance

- Trouver un diagnostic adapté aux systèmes de production du groupe.
- Des besoins en animation spécifiques  
➔ évolution du métier de conseiller ?



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

**L'avant-GIEE** : une période déterminante pour construire le projet et le collectif

- **Construire un projet collectif** (≠ conseil individuel) :
  - ✓ Trouver des **partenaires** et une manière de **travailler ensemble** :



Binôme animateur/technicien  
(parfois de structures différentes)  
dans plusieurs GIEE



Appui technique et /ou territorial :

- Augmenter la portée de l'action
- Associer les compétences



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

## Motivations de labellisation

Bonification des aides aux investissements

« Marketing »/outil de communication pour une filière

Consolider un collectif d'agriculteurs préexistant

Des groupes qui racontent avoir voulu « mériter » ce label : sont allés plus loin que prévu dans leurs changements de pratiques.

Des groupes qui ont été déçus de ne pas avoir pu réaliser l'achat collectif prévu : désintérêt vis-à-vis du projet.

Des projets où peu d'actions ont été réalisées par rapport au prévisionnel.

Des projets inadaptés au dispositif des GIEE (par ex : une démarche pas assez systémique)

Des groupes qui se sont impliqués dans le projet, ont réalisé (presque) toutes les actions prévues.

## Ancienneté du collectif

Collectif qui préexistait au GIEE

Collectif qui s'est formé pour le GIEE à l'initiative des agriculteurs

Collectif qui s'est formé pour le GIEE à l'initiative de la structure accompagnatrice

Des groupes soudés, qui arrivent à travailler ensemble et qui ont des chances de perdurer au-delà de la période de reconnaissance.

Des projets qui n'ont pas pu démarrer faute d'implication des agriculteurs.

Des membres du groupe très dispersés géographiquement et/ou avec des systèmes de production très différents : difficile de travailler ensemble.



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

**Pendant la vie du GIEE : entretenir une dynamique du groupe et favoriser son fonctionnement en organisation apprenante.**

- Enjeux : pérenniser le groupe et favoriser le processus d'apprentissage indispensable à la capitalisation

Responsabilisation des agriculteurs :  
aspect +/- développé selon les GIEE

- Besoins importants en animation, car:
  - Le groupe évolue
  - Le projet peut également évoluer (cf. le « processus tourbillonnaire », concept développé par le projet R&D du PSDR COTRAE).





# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes



## Accompagnement et ressources à disposition des animateurs :

- Ressources en interne
- Offre de service du comité technique pluri-partenaires (CRA, DRAAF, TRAME, FRCUMA, Coopération agricole)



Journées en présentiel pour les animateurs de GIEE et groupes Ecophyto 30 000 (env. 3/an)



Visio-conférences d'échanges entre animateurs de GIEE et de groupes Ecophyto 30 000 (quasi-mensuelles)



Mise à disposition de ressources sur un espace collaboratif (Opéra) pour l'ensemble des animateurs de Cataé



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

Chaque GIEE s'engage à produire des livrables de capitalisation (décret GIEE de 2014).

## Qu'est-ce que capitaliser ?

*“La capitalisation, c'est transformer l'expérience en connaissance partageable”  
(Pierre de Zutter).*

- ➔ A partir d'une **expérience vécue** par le groupe (essais, méthode d'animation, ...) :
- Expliciter la manière dont le groupe a procédé
  - En présenter les conséquences/résultats
  - Tout en essayant de décontextualiser et de prendre du recul pour identifier des facteurs de réussite et points de vigilance qui pourraient être transposables à d'autres situations et/ou d'autres groupes.



# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

## Enjeux de la capitalisation :



**Pour le groupe** : prendre un temps de réflexion pour capitaliser sur ses expériences



**Pour les organismes de développement agricole** :

Recenser et diffuser des savoir-faire et retours d'expériences afin de favoriser la diffusion de l'agro-écologie



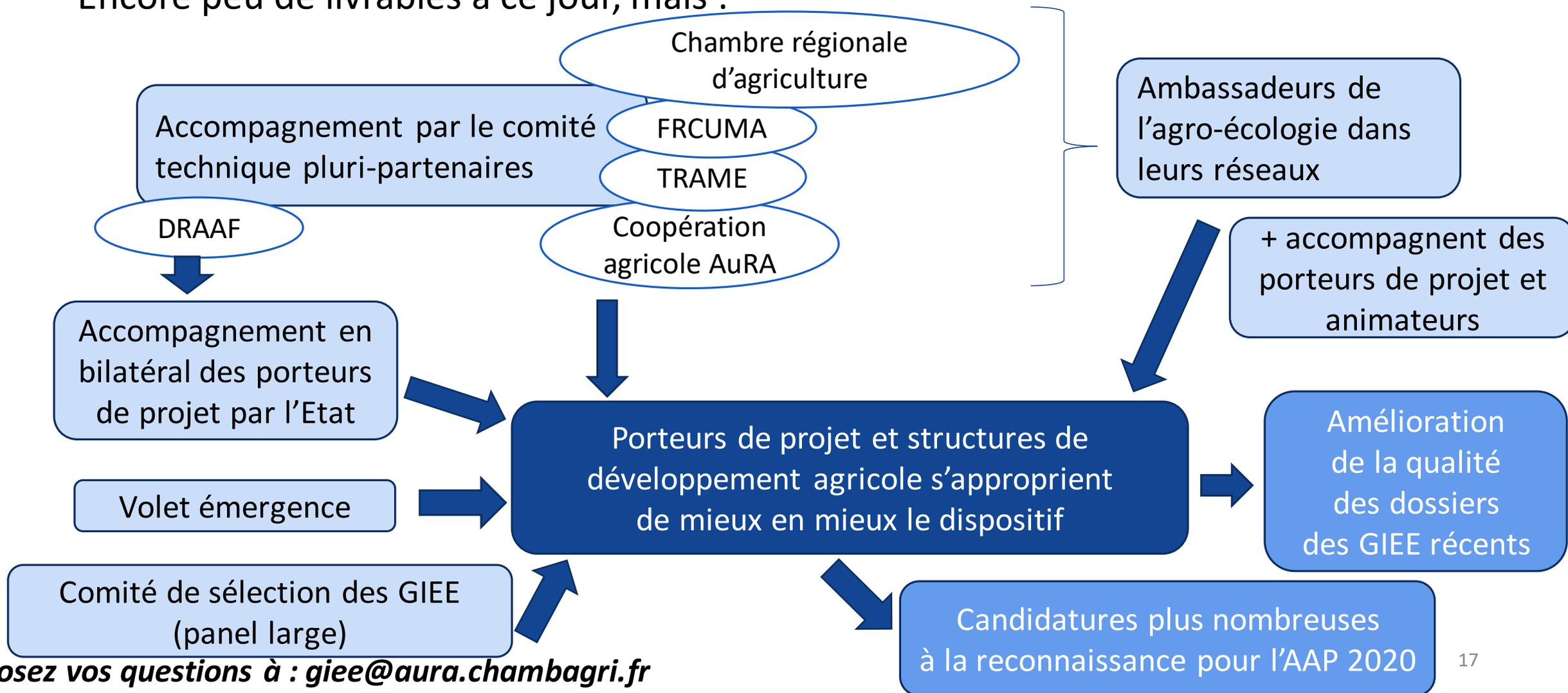
**Pour l'Etat** : alimenter les réflexions sur l'évolution des politiques publiques





# Les GIEE en Auvergne-Rhône-Alpes

Encore peu de livrables à ce jour, mais :



Posez vos questions à : [giee@aura.chambagri.fr](mailto:giee@aura.chambagri.fr)

# PROGRAMME

**MATIN : séance plénière**

**Etat des lieux et bilan des groupes reconnus Etat**



**Place aux questions !**

*Posez vos questions à : [giee@aura.chambagri.fr](mailto:giee@aura.chambagri.fr)*

# Conclusion : la transition agro-écologique -> encore de nombreuses interrogations

Pour chaque collectif : une expérience unique

- Comment mieux la valoriser pour eux, sur les marchés, auprès des consommateurs ?
- Comment mieux entraîner les autres ? (agriculteurs, animateurs)



Diversification des activités agricoles ou non-agricoles

Commercialisation et création de filières et signes de qualité

**Agriculture biologique**

Autonomie alimentaire des élevages

Haies **Systèmes autonomes et** Gestion sanitaire des troupeaux et alternatives aux antibiotiques

**Semences économes en intrants** Qualité de l'eau

Gestion des prairies Diversification des assolements - allongement des rotations

Gestion des effluents

Conservation des sols

Méthanisation

Une transition à l'œuvre, à différentes échelles (individuelle ou collective)

mais sans forcément porter ce nom

- Comment mieux la repérer, l'identifier ?
- Comment mieux la quantifier ? La qualifier ?

# PROGRAMME

## MATIN : séance plénière

- Intervention :  
« Des agroécologies silencieuses » :  
défis pour l'accompagnement et la reconnaissance de la  
diversité des processus de transition agroécologique  
*Véronique LUCAS, sociologue rurale*

# PROGRAMME

## MATIN : séance plénière

- Intervention :  
« Des agroécologies silencieuses » :  
défis pour l'accompagnement et la reconnaissance de la diversité des processus de transition agroécologique  
*Véronique LUCAS, sociologue rurale*

**Place aux questions !**

*Posez vos questions à : [annick.jordan-dupas@agriculture.gouv.fr](mailto:annick.jordan-dupas@agriculture.gouv.fr)*

# PROGRAMME

## APRES-MIDI : ateliers avec des animateurs de collectifs d'agriculteurs

3 séquences successives de 45 min avec 2 ateliers en parallèle

### Salle 1

<https://console.libcast.com/live/embed/apca-libcast-com>

14h – 14h45

GIEE « Los Bons Prats »

**Marine RABEYRIN**

**(Chambre d'agriculture Haute-Loire)**

15h – 15h45

GIEE « CUMA de Pollionnay »

**Thomas DEAL (FD CUMA 69)**

16h – 16h45

GEDA du Buron

**Frédéric MOIGNY**

**(Chambre d'agriculture 63)**

### Salle 2

<https://console.libcast.com/live/embed/apca-libcast-com-1>

30 000/GIEE

« Les Bio-Motivés de Limagne »

**Elodie de Mondenard (Bio 63)**

30 000 « Groupe Ecophyto, Ail »

**Mikaël BOILLOZ**

**(Chambre d'agriculture Drôme)**

30 000 « Agro-écologie en Bugey-Dauphiné »

**Arnaud FURET (ADABIO)**

Questions par mél à l'adresse fournie en bas du diaporama de chaque atelier